

RÉSULTATS DU 3^E TRIMESTRE ET DES 9 PREMIERS MOIS 2026

AGIR CHAQUE JOUR DANS L'INTÉRÊT
DE NOS CLIENTS ET DE LA SOCIÉTÉ





Activité soutenue et accélération du développement

p.3



Détail des résultats financiers

p.9

MOBILISÉS AUX CÔTÉS DE NOS CLIENTS

COMMERÇANTS & PROFESSIONNELS

▪ Accompagnement personnalisé

Mobilisation des équipes localement pour évaluer les besoins et accélérer les démarches.

▪ Solutions pour protéger la trésorerie

Aménagements d'échéances et financements adaptés selon les situations.

▪ Reprise d'activité facilitée

Démarches d'assurance simplifiées, remplacement des TPE et exonération de commissions monétiques.

CLIENTS SINISTRÉS PAR LES INCENDIES

▪ Mesures d'urgence pour les clients

Moratoire sur les crédits immobiliers et à la consommation, et avance de trésorerie « Coup de pouce ».

▪ Fonds de solidarité de 2 M€

Soutien au rééquipement des services de secours dans les territoires les plus touchés.

▪ Soutien aux entreprises et sur le terrain

Avances de trésorerie, suspensions de remboursements, allègement des frais et mobilisation de collaborateurs volontaires de la Sécurité Civile

AGRICULTEURS

▪ 1,5 Md€ mobilisés

Pour répondre aux besoins des exploitations touchées par les aléas climatiques.

▪ Financement de l'adaptation climatique

« Coup de Pouce Adaptation Climatique Agri-Viti », « Prêt Coups-Durs Agri-Viti » et adaptation des échéances selon les conséquences subies.

▪ Soutien du renouvellement des générations

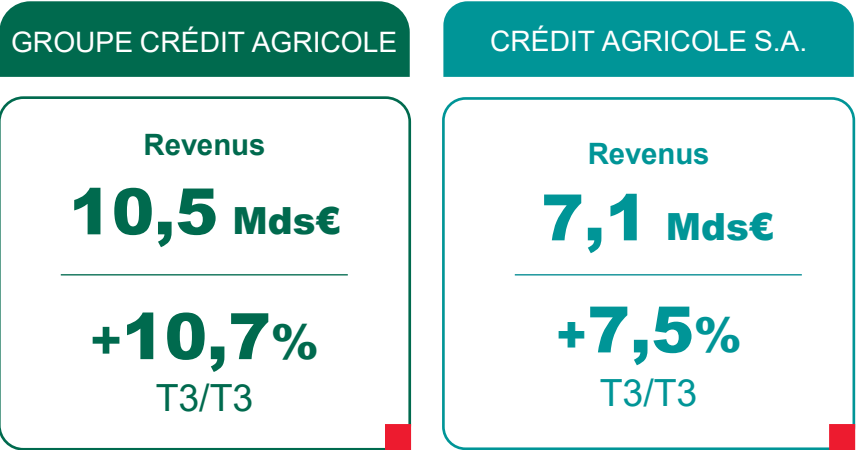
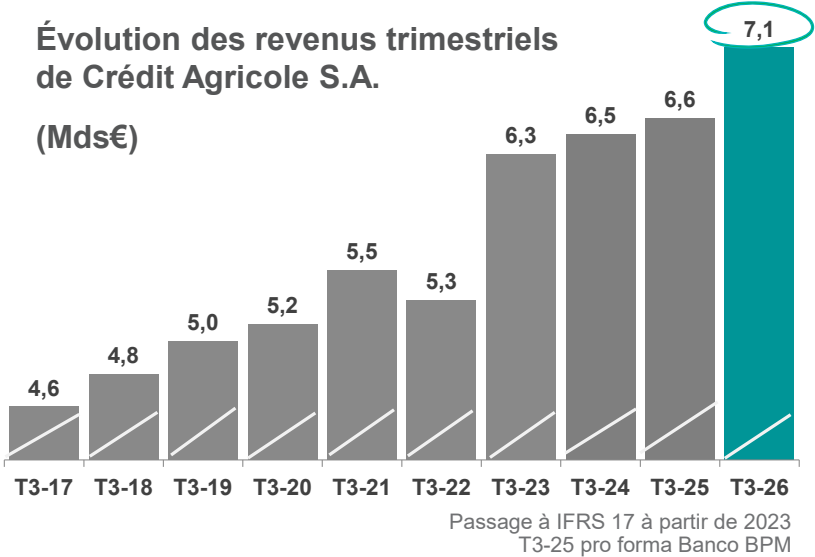
Coup de Pouce PTZ Installation Agri-Viti.

ACTIVITÉ SOUTENUE

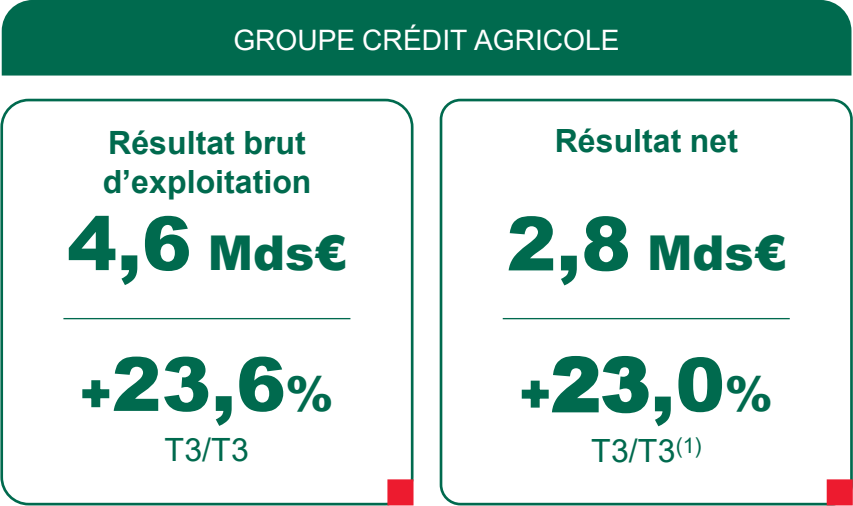
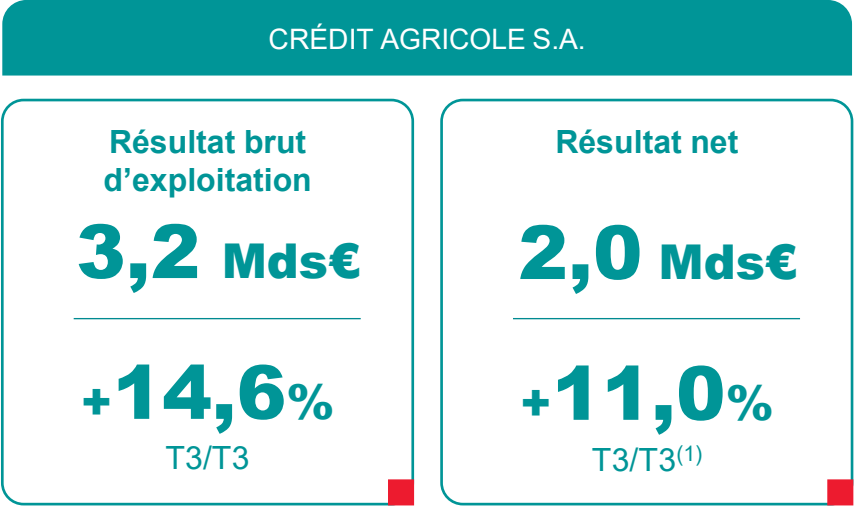


Sources Refinitiv / Bloomberg

Toutes les variations sont exprimées en comparaison à un T3-25 et 9M-25 en vision pro forma (Banco BPM mis en équivalence à 20,1%)
(1) Hors transferts d'une partie du mandat avec une grande institution pour la JV indienne SBI FM



RÉSULTATS TIRÉS PAR UNE FORTE HAUSSE DU RBE



(1) Evolutions du RNPG retraitées des impacts suivants : annulation des intérêts minoritaires au titre de la reprise des minoritaires de Santander pour +79 m€ au T3-25 ; plus-value liée à l'introduction en bourse de SBI FM (+205 m€ et +210 m€ pour CASA et GCA resp. au T3-2026)

UN MODÈLE DE BANQUE UNIVERSELLE GAGE DE SOLIDITÉ

■ Niveau de capital

GRUPE CRÉDIT AGRICOLE

CET 1

17,3%

+6,9 pp vs exigence SREP

■ Profil de liquidité

GRUPE CRÉDIT AGRICOLE

Réserves de liquidité

491 Mds€

Dépôts clientèle

1 192 Mds€

Ratio LCR

136%

■ Qualité de l'actif

GRUPE CRÉDIT AGRICOLE

Coût du risque
sur encours

31 pb

23,2 Mds€

Stock de provisions

Taux de créances
douteuses

2,3%

Stable vs T2-26

79,6%

+0,1 pp vs T2-26

Taux de couverture

ACT 2028 : ACCÉLÉRATION DES DÉVELOPPEMENTS

EU LEADER EN EUROPE

▪ Lancements

📌 Banque de proximité



📌 Plateforme d'épargne  **savings**

→ Allemagne en avril, Belgique et Pays-Bas en octobre, Espagne en décembre

▪ Acquisition



→ Acteur de référence du financement du Mittelstand allemand

C LEADER DES TRANSITIONS



→ Acquisition d'un acteur de référence dans la gestion des forêts

Amundi
Arbora Nova

→ Fonds dédié à la restauration, à la régénération et à la valorisation des écosystèmes forestiers

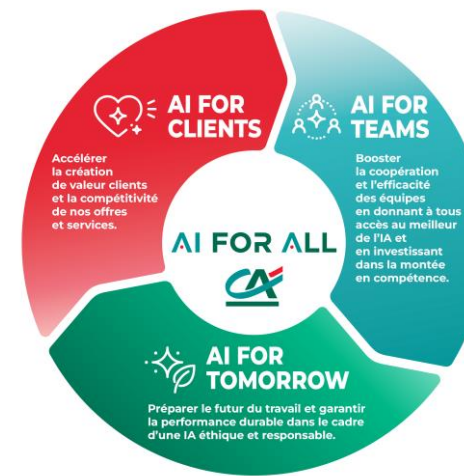
AI LEADER DES NOUVELLES TECHNOLOGIES

▪ Lancement



▪ Partenariat avec Mistral et Prisme.ai

▪ Démarche "AI for All"





Activité soutenue et accélération du développement

p.3



Détail des résultats financiers

p.9

ACTIVIT SOUTENUE

- **Conqute : 1,8 m de nouveaux clients sur 9M-26**
- **Acclration de la transformation digitale :**
 - **LCL** : aprs L by LCL pro, lancement de l'offre L by LCL pour les particuliers
 - **Caisses Rgionales** : lancement de pro by CA et de l'entre en relation 100% digital pour les majeurs et pour les mineurs
 - **BforBank** : plateforme digitale recentree sur l'pargne et rentabilisation
 - **CA Italia** : 38% d'acquisition digitale sur la conquete
- **Banque de proximit en France** : ralentissement du crdit habitat (-4%) dans le contexte de hausse des taux, activit auprs des entreprises globalement en hausse (+4%) contrastee selon les rseaux
- **Italie** : production de crdit dynamique (+17%) tiree par les entreprises (+26%) et la poursuite de la reprise sur l'habitat (+9%) dans un march concurrentiel
- **Assurances** : chiffre d'affaires T3 record grce au dynamisme de l'ensemble des activits, part de march de 20% sur la collecte brute en Epargne/Retraite en France ; collecte nette +3,2 Mds€ quilibree entre Euro et UC
- **Gestion d'actifs** : collecte nette levee (+46 Mds€ hors transferts d'une partie du mandat avec une grande institution pour la JV indienne SBI FM) portee par les actifs MLT, quilibree entre clients institutionnels et retail
- **CAPFM** : march automobile toujours trs dfavorable pesant sur l'activit de revente des vhicules d'occasion, baisse sensible sur la location courte duree
- **BFI** : activit record, trs bonne performance sur les activits taux (FICC +8,3%) et structurrs actions ainsi qu'en banque de financement
- **CACEIS** : encours conservrs et administrs levees, hausse des volumes de rglement-livraison. Projet de partenariat avec E. de Rothschild au Luxembourg

Variations sept 26 / sept 25

**Nouveaux clients
en Banque de
proximit T3-26**

Total : 573 K
France : 429 K
Italie : 47 K
Autres : 97 K

**Encours
de crdit
banque de dtail
(Mds€)**

Total : 907 (+2,0%)
France : (CR + LCL) : 843 (+1,9%)
Italie : 64 (+3,2%)

**Collecte au bilan
banque de dtail
(Mds€)**

Total : 848 (+1,1%)
France : (CR + LCL) : 782 (+0,9%)
Italie : 66 (+2,1%)

**Encours
sous gestion
(Mds€)**

Total : 3 299 (+10,9%)
Assurance-vie : 396 (+7,9%)
Gestion d'actifs : 2 579 (+11,3%)
Gestion de fortune : 324 (+11,8%)

Nombre de contrats

Assurance Dommages : 18,3 M (+6,4%)

**Encours conservrs
et administrs
(Mds€)**

AuC : 6 161 (+8,1%)
AuA : 3 828 (+7,2%)

**Encours gers
crdit la
consommation
(Mds€)**

Total : 125 (+2,4%)
Financement personnel : 49 (+2,6%)
Mobilit : 50 (+1,6%)
Rseaux CA : 25 (+3,7%)

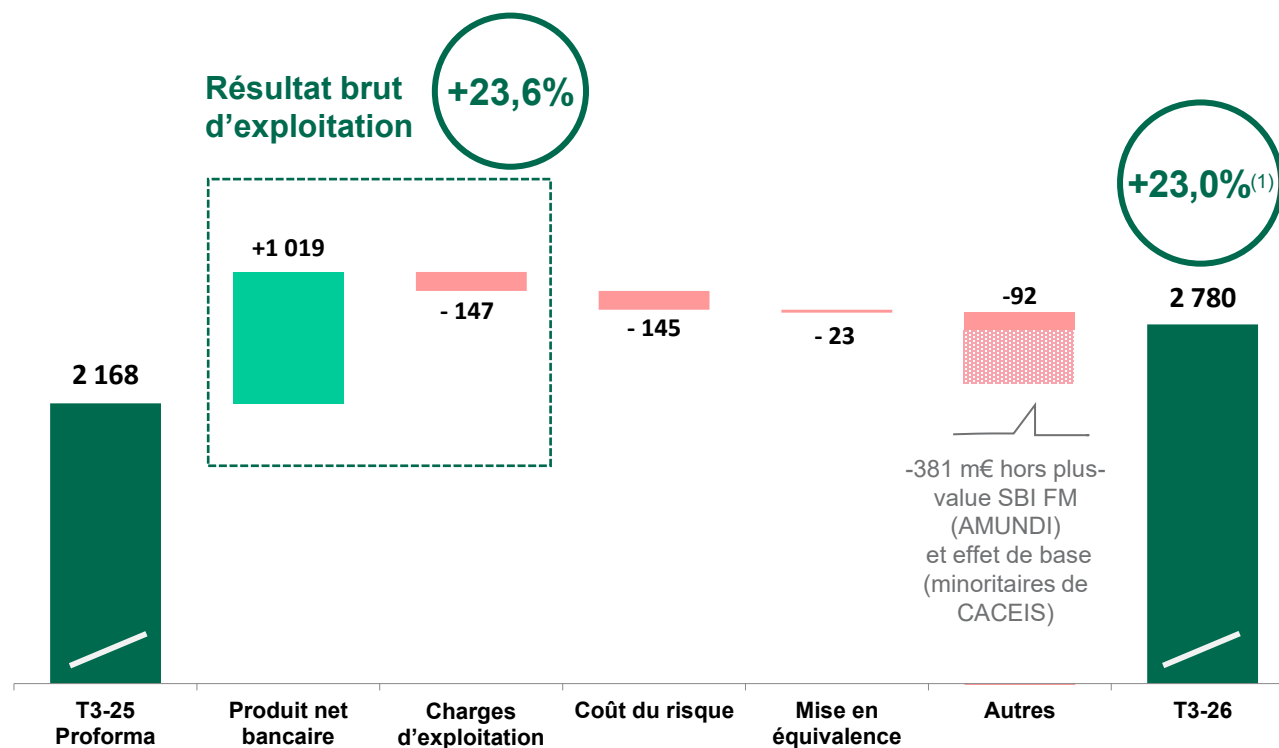


Sources Refinitiv / Bloomberg

2 Green, Social & Sustainable bonds EUR
4 All bonds in EUR Worldwide
2 Crdits syndiqus en France
2 Crdits syndiqus - EMEA

RÉSULTATS DU GROUPE SOLIDES

Évolution T3/T3 du RNPG par ligne du compte de résultat (m€)



Résultats tirés par la croissance du RBE, fort rebond de la MNI en banque de proximité en France

Coût du risque sur encours

31 pb

+1 pb T3/T2

Taux de créances douteuses

2,3%

Stable T3/T2

Stock de provisions

23,2 Mds€

Taux de couverture

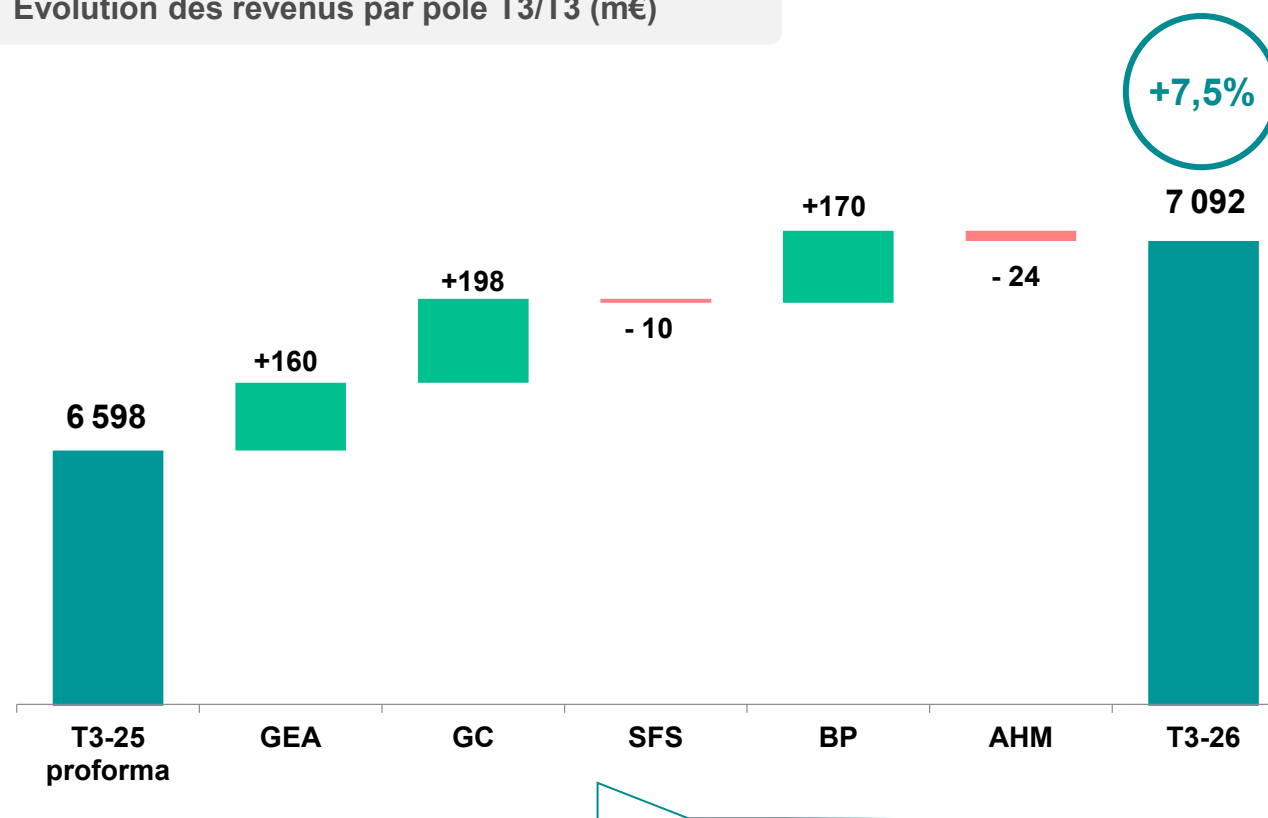
79,6%

+0,1 pp T3/T2

(1) Evolution du RNPG retraitée de l'annulation des intérêts minoritaires au titre de la reprise des minoritaires de Santander (+79 m€ au T3-25) et de la plus-value liée à l'introduction en bourse de SBI FM (+210 m€ au T3-2026)

REVENUS DE CRÉDIT AGRICOLE S.A. ÉLEVÉS ET EN CROISSANCE

Évolution des revenus par pôle T3/T3 (m€)



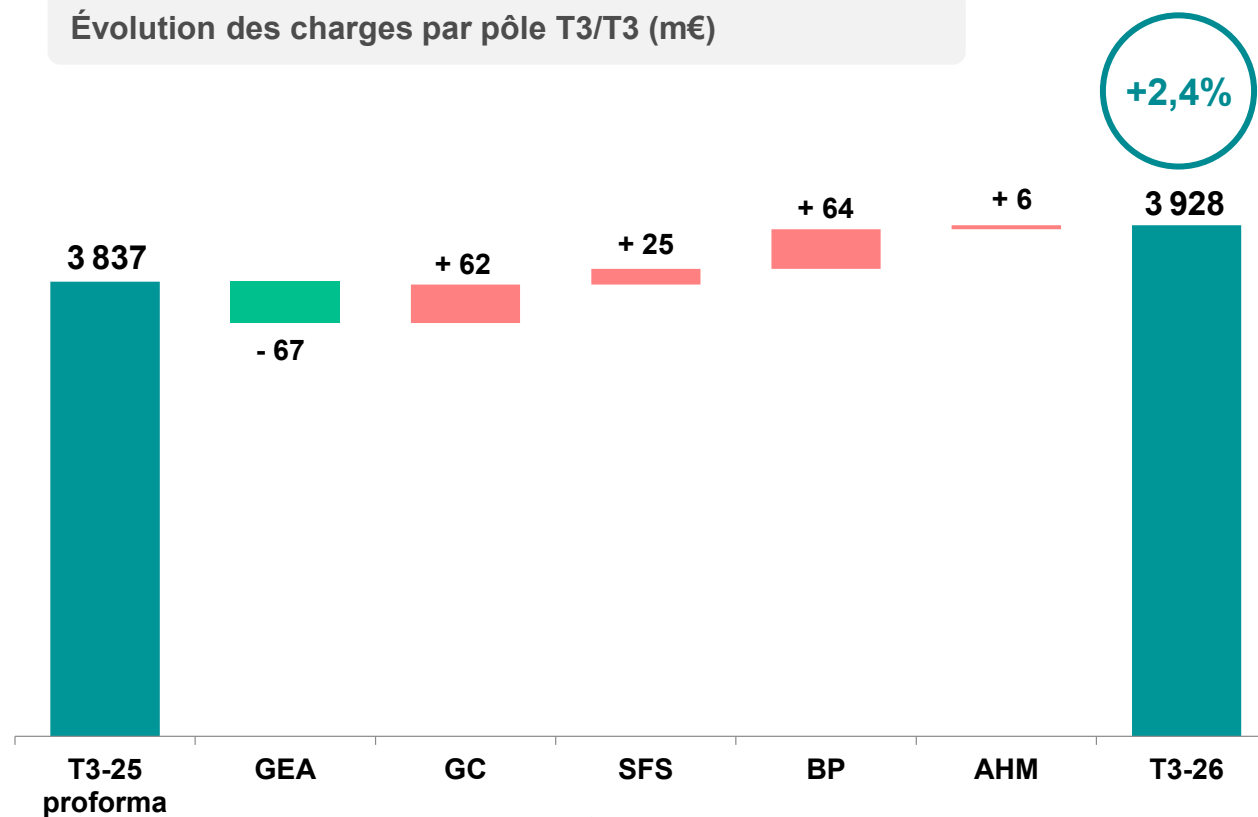
**Revenus tirés par le dynamisme de l'activité en gestion de l'épargne et en grande clientèle,
et bénéficiant du fort rebond de la marge d'intérêt en France.**

Métier de la mobilité impacté par l'environnement de marché automobile dégradé

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; GC : Grandes clientèles ; SFS : Services financiers spécialisés ; BP : Banques de proximité ; AHM : Activités hors métier

EFFET CISEAUX POSITIF +5,1 PP

Évolution des charges par pôle T3/T3 (m€)

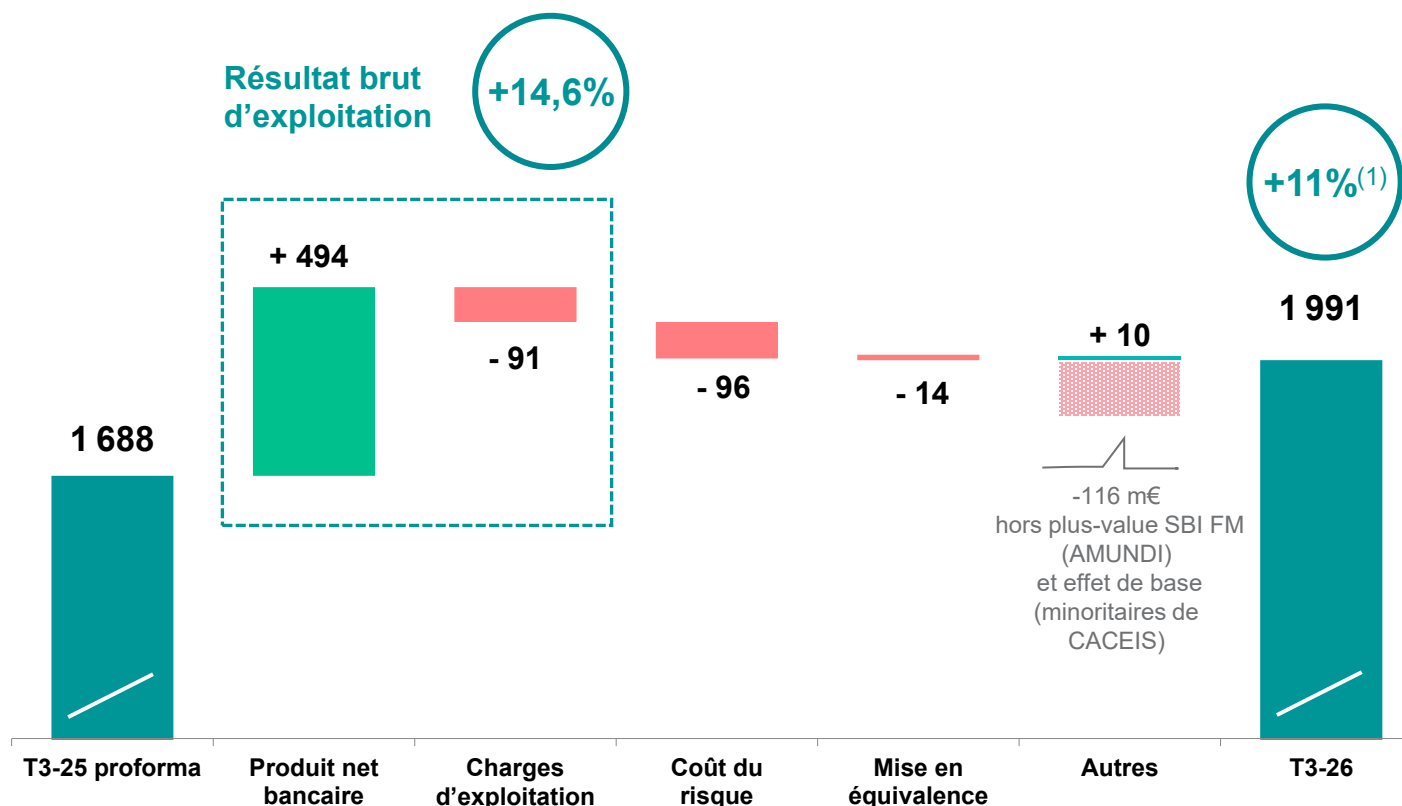


**Charges maîtrisées, effet de base favorable en gestion d'actifs,
hausse des rémunérations variables
et accélération des investissements sur les projets stratégiques**

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; GC : Grandes clientèles ; SFS : Services financiers spécialisés ; BP : Banques de proximité ; AHM : Activités hors métier

RÉSULTATS ÉLEVÉS TIRÉS PAR UNE FORTE HAUSSE DU RBE

Évolution du RNPG T3/T3 par ligne du compte de résultat (m€)



CRÉDIT AGRICOLE S.A.

ROTE

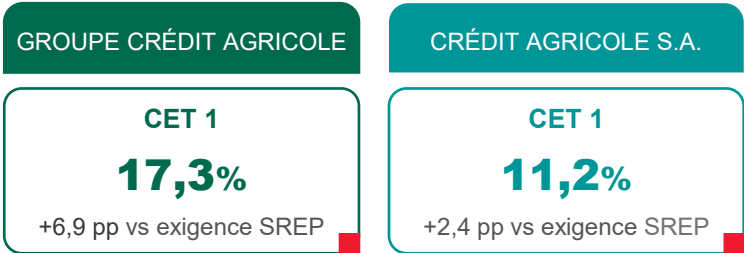
14,2%

9M-2026

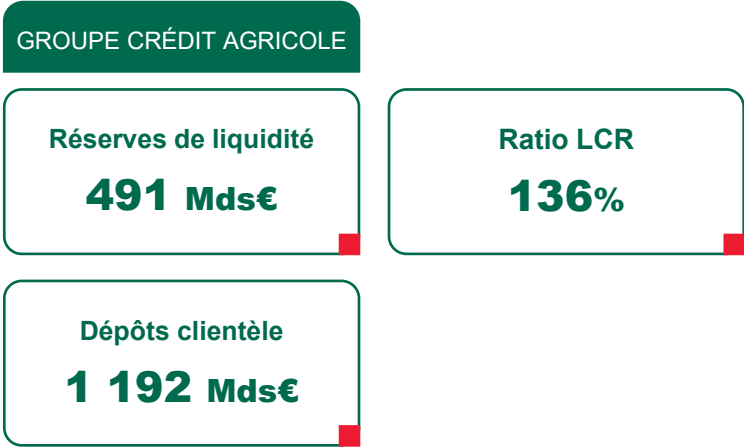
(1) Évolution du RNPG retraitée de l'annulation des intérêts minoritaires au titre de la reprise des minoritaires de Santander au T3-25 pour +79 m€ et de la plus-value liée à l'introduction en bourse de SBI FM au T3-26 pour +205 m€

UN GROUPE SOLIDE

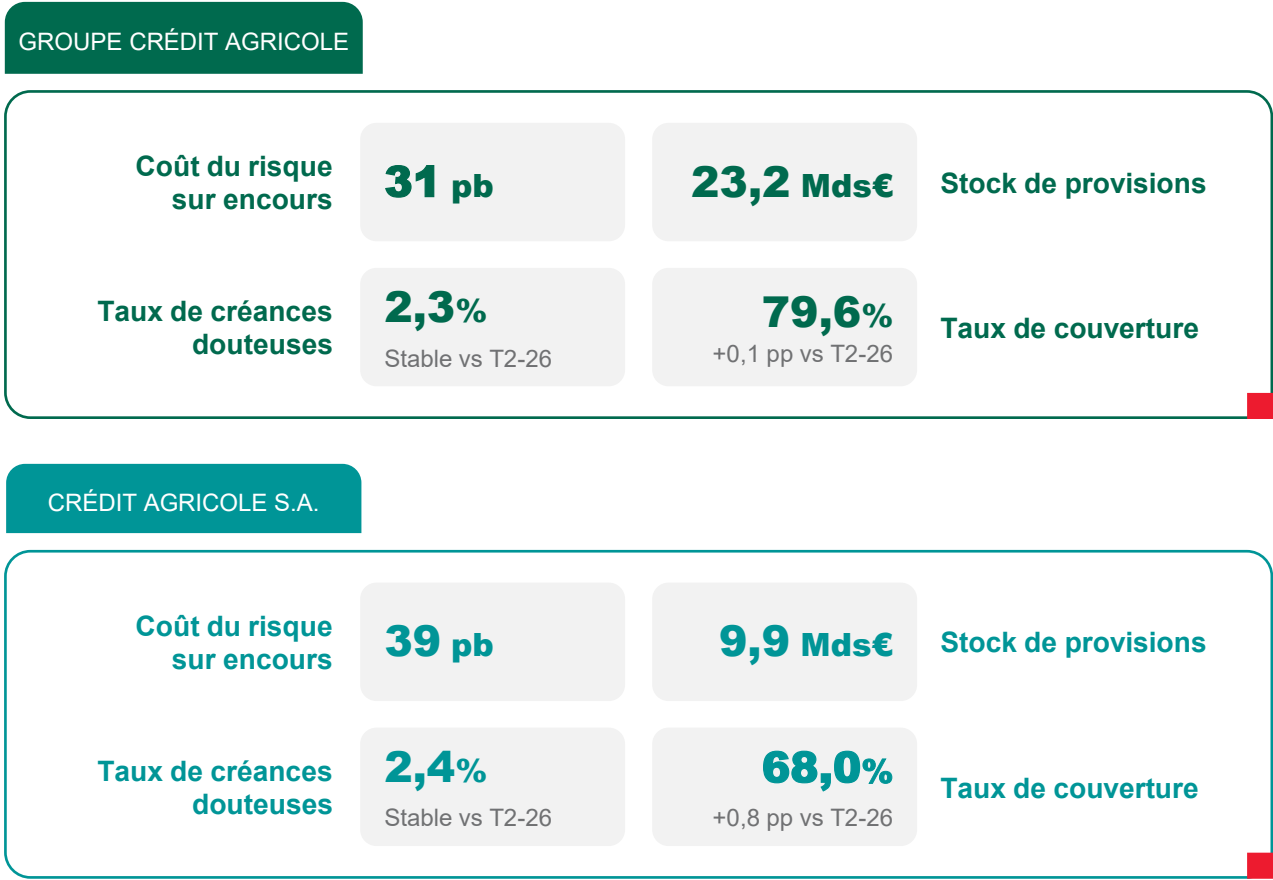
Niveau de capital



Profil de liquidité



Qualité de l'actif





ANNEXES

CHIFFRES CLÉS

GROUPE CRÉDIT AGRICOLE		9M-2026	3 ^E TRIMESTRE 2026
Revenus		31 378 m€ +8,8% 9M/9M	10 497 m€ +10,7% T3/T3
RBE		13 268 m€ +18,5% 9M/9M	4 564 m€ +23,6% T3/T3
RNPG		7 654 m€ +13,7% 9M/9M +15,9% 9M/9M ⁽¹⁾	2 780 m€ +28,2% T3/T3 +23,0% T3/T3 ⁽¹⁾
COEX	57,7% -3,5 pp 9M/9M	31 pb +1 pb T3/T2	CDR/encours 4 tr. glissants
Ratio CET1	17,3% +0,1 pp Sept./Juin	491 Mds€ +3,4% Sept./Juin	Réserves de liquidité

CRÉDIT AGRICOLE S.A.		9M-2026	3 ^E TRIMESTRE 2026
Revenus		21 449 m€ +5,3% 9M/9M	7 092 m€ +7,5% T3/T3
RBE		9 670 m€ +9,4% 9M/9M	3 164 m€ +14,6% T3/T3
RNPG		5 718 m€ +1,0% 9M/9M +2,9% 9M/9M ⁽¹⁾	1 991 m€ +17,9% T3/T3 +11,0% T3/T3 ⁽¹⁾
COEX	54,9% -1,7 pp 9M/9M	39 pb +1 pb T3/T2	CDR/encours 4 tr. glissants
Ratio CET1	11,2% -0,1 pp Sept./Juin	14,2% -0,2 pp 9M/9M	ROTE

(1) Evolutions du RNPG retraitées des impacts suivants : plus-value liée à la déconsolidation d'Amundi US (+304 m€ et +307 m€ pour CASA et GCA resp. au T2-2025) ; annulation des intérêts minoritaires au titre de la reprise des minoritaires de Santander pour +79 m€ au T3-25 ; plus-value liée à l'introduction en bourse de SBI FM (+205 m€ et +210 m€ pour CASA et GCA resp. au T3-2026)
Toutes les variations sont exprimées en comparaison à un T3-25 et un 9M-25 en vision pro forma (Banco BPM mis en équivalence à 20,1%)
ROTE calculé sur la base : d'un RNPG annualisé et ajusté de la linéarisation des charges IFRIC et de la surtaxe IS ; de capitaux propres tangibles retraités de l'ensemble des réserves latentes

BANQUES DE PROXIMITÉ

Caisses régionales

- **Conquête** : +317 K nouveaux clients sur le trimestre
- **Encours de crédit** +2,1% sur un an, parts de marché en hausse⁽¹⁾; production de crédit en repli -0,8%, dans un marché habitat en ralentissement
- **Encours de collecte** +2,9% sur un an, hausse dynamisée par l'assurance-vie ; parts de marché sur la collecte bilan stable⁽¹⁾
- **Revenus** portés par une forte hausse de la marge d'intermédiation (+41%)
- **Charges** maîtrisées, CoEX en amélioration (-7 pp T3/T3)

Revenus : 3 930 m€
+15,5% T3/T3

LCL

- **Conquête** : +75K nouveaux clients (progression de l'acquisition digitale)
- **Encours de crédits** +1,2% sur un an, tirés par la poursuite de la bonne dynamique sur les entreprises et les professionnels
- **Encours de collecte** +7,2% sur un an, hausse dynamisée par l'assurance vie et intégration de Milleis (+2% hors Milleis)
- **Revenus** au plus haut niveau, rebond de la MNI (+18% hors Milleis) et hausse des commissions (+8% hors Milleis)
- **Charges** stables hors effet périmètre Milleis et plan de transformation « Énergies 2030 »

Revenus : 1 149 m€
+17% T3/T3

Italie

- **Conquête** : +47 K nouveaux clients dont 38% d'acquisition en ligne
- **Encours de crédits** +3,2% sur un an, tirés par les particuliers et les entreprises
- **Encours de collecte** : gestion dynamique de la collecte bilan +5,1% sur un an ; collecte hors bilan +2,1% (effet marché positifs)
- **Revenus** : MNI +4,5% (amélioration des marges et effet volume positif) ; commissions +4,4%
- **Charges** +1,7% sur un an, mais en baisse de -3,5% hors éléments non récurrents

Revenus : 788 m€
+3,8% T3/T3

Egypte, Pologne, Ukraine

- **Encours de crédits** +12,2% sur un an
- **Encours de collecte** +10,7% sur un an
- **CA Pologne** : RNPG en baisse, impacté par un élément non récurrent sur les revenus du T3-26 et la hausse du taux d'imposition ; coût du risque en baisse
- **CA Egypte** : RNPG +28% sur un an, grâce à la croissance de la MNI (effets volumes positifs) et l'amélioration du coût du risque
- **CA Ukraine** : RNPG -40% sur un an en lien avec la hausse du coût du risque et du taux d'impôts sur les sociétés

Variations à change constant

Revenus : 212 m€
-10,8% T3/T3

1. Source BdF

GESTION DE L'ÉPARGNE ET ASSURANCES

Assurances

- **Chiffre d'affaires** T3 record à 12 Mds€ (+6%)
- **Épargne/retraite** : collecte nette à +3,2 Mds€, collecte brute à 9,4 Mds€ (+5%), taux d'UC à 34,6% ; **Encours** 396 Mds€ (+6% sept./déc), taux d'UC à 31,6%
- **Dommages** : performance tirée par les évolutions tarifaires, les effets périmètre et la croissance du portefeuille à 18,3 m de contrats
- **Protection des personnes** : prévoyance individuelle (+15%), emprunteur (+5%) porté par l'immobilier et le crédit à la consommation, et assurances collectives (+12%)
- **Revenus** : la croissance en Épargne/retraite permet d'absorber l'impact des sinistres climatiques (sécheresse, récolte, orages-grêles, incendies)

**Revenus : 704 m€
+4,3% T3/T3**

Gestion d'actifs

- **Encours sous gestion** à 2 579 Mds€ à fin septembre (+11,3% sur un an), collecte nette +46 Mds€ hors transferts d'une partie du mandat avec une grande institution pour la JV indienne SBI FM pour -39 Mds€, effet marché/change défavorable
- **Activité soutenue** : collecte nette MLT +42 Mds équilibrée entre ETF et gestion active, équilibrée également entre clients Retail et Institutionnels
- **Revenus** portés par la hausse des commissions de gestion (+13%) et des revenus de Technologie (+17%)
- **Charges** hors provision pour coûts de restructuration au T3-25, charges en hausse de +3,5% ; amélioration du CoEX de 4,1 pp
- **MEQ** : Victory Capital (26 m€), ICG (13 m€) et JVs asiatiques (-6%) effet de cession de la participation SBI FM et baisse de la roupie

**Revenus : 890 m€
+11,6% T3/T3**

Gestion de Fortune (Indosuez WM)

- **Encours sous gestion** en hausse à 256 Mds€ (+13,2% sur un an), haut niveau de collecte
- **Activité commerciale en progression sur le trimestre** : hausse des commissions sur produits structurés et des encours de crédit
- **Revenus** en forte hausse bénéficiant des intégrations récentes ainsi que de la croissance des commissions sur encours et de la marge d'intérêt
- **Charges** : baisse des coûts d'intégration et bonne maîtrise globale des charges

**Revenus : 433 m€
+9,8% T3/T3**

GRANDES CLIENTÈLES

Banque de financement et d'investissement

- **Banque de marché et d'investissement** +14,1% T3/T3 tiré par l'excellente performance de l'activité structurés actions et ECM dans un marché très porteur (banque d'investissement +42%) ; FICC +8,3% avec un bon dynamisme commercial tirant profit du contexte de hausse de taux, notamment sur les activités de couverture
- **Banque de financement** +7,1% T3/T3, tirés par la banque commerciale (+10,2%) sur l'ensemble des activités Corporate and Leveraged Finance et sur les activités de Transaction Banking (Trade Finance et Cash Management)
- **Revenus** T3 record
- **Charges** : hausse liée aux rémunérations variables, au développement de l'activité des métiers et aux charges IT
- **Coût du risque** : niveau toujours bas, hausse des provisions S1/S2 reflétant une gestion prudente des notations sur certains dossiers

Revenus : 1 748 m€
+10,4% T3/T3

Services financiers aux institutionnels

- **Encours conservés** et **encours administrés** en hausse sur un an bénéficiant de la conquête de nouveaux clients et d'effets marchés favorables, en baisse ce trimestre en lien avec le contexte de marché du T3
- **Volume de règlement-livraison** +18% tirés par la France, Luxembourg et l'Allemagne ; progression significative dans le contexte 2026 de volatilité accrue
- **Revenus** tirés par les commissions sur encours et sur les activités de flux ; MNI en hausse
- **Charges** maîtrisées
- **MEQ** : gel de la contribution des entités en cours de cession au 30/06/26 au titre d'IFRS 5 (Uptevia/Latam)
- **Résultat** en hausse de +17% hors effet de base de +79 m€ sur les minoritaires (annulation des intérêts minoritaires de Santander au T3-25)

Revenus : 549 m€
+6,4% T3/T3

SERVICES FINANCIERS SPÉCIALISÉS

Financement personnel et mobilité

- **Production** +2,5% à 12,3 Mds€ portée par tous les métiers
- **Encours gérés** en hausse équilibrée entre les 3 secteurs (CR et LCL, mobilité, financement personnel) ; Encours consolidés -0,9% sur un an
- **Mobilité** : environnement du marché automobile toujours défavorable pesant sur l'activité de revente de véhicules et baisse sensible de la location courte durée
- **Revenus** : l'effet prix favorable sur le financement personnel ne compense pas la dégradation du marché auto sur la mobilité : baisse des marges sur véhicules d'occasion (CAAB / Drivalia) et baisse sensible de l'activité de location courte durée de Drivalia
- **Charges** : investissements sur les projets stratégiques dont CA Deutschland et CA Savings
- **MEQ** impactées par la baisse des marges sur véhicules d'occasion de Leasys

Revenus : 676 m€
-2,7% T3/T3

Crédit-bail et affacturage

- **Crédit-bail** : production +4,3%, en France porté par les énergies renouvelables qui compensent le recul du crédit-bail mobilier ; légère hausse du crédit bail immobilier ; progression à l'international bénéficiant de l'intégration de Merca Leasing
- **Affacturage** : production +52,6%, forte progression portée par le démarrage de plusieurs contrats significatifs ; forte progression en France et bonne performance en Italie et en Espagne ; chiffre d'affaires factoré en progression (+5,2%), encours financés +8,5% sur un an
- **Revenus** portés par l'intégration de Merca Leasing sur le crédit-bail et par la hausse des taux, favorable à l'affacturage, compensant la pression sur les marges
- **Charges** : +2,1% hors intégration de Merca Leasing

Revenus : 198 m€
+4,7% T3/T3

CONTACTS RELATIONS INVESTISSEURS CREDIT AGRICOLE S.A. :

Investisseurs institutionnels + 33 1 43 23 04 31

investor.relations@credit-agricole-sa.fr

Cécile Mouton + 33 1 57 72 86 79

cecile.mouton@credit-agricole-sa.fr

CONTACTS RELATIONS ACTIONNAIRES INDIVIDUELS CREDIT AGRICOLE S.A. :

Actionnaires individuels + 33 800 000 777

relation@actionnaires.credit-agricole.com

(numéro vert France uniquement)

Tous nos communiqués de presse sur : www.credit-agricole.com - www.creditagricole.info



Crédit_Agricole



Groupe Crédit Agricole



creditagricole_sa



CRÉDIT AGRICOLE



IMMOBILIER



ASSURANCES



PERSONAL FINANCE
& MOBILITY



PAYMENT SERVICES



TRANSITIONS
& ÉNERGIES



GROUP INFRASTRUCTURE
PLATFORM



CRÉDIT AGRICOLE
CACEIS



SANTÉ &
TERRITOIRES



TECHNOLOGIES
& SERVICES



CRÉDIT AGRICOLE
LEASING & FACTORING



CRÉDIT AGRICOLE
CORPORATE & INVESTMENT BANK



INDOSUEZ
WEALTH MANAGEMENT



LCL
BANQUE ET ASSURANCE



Amundi
Investment Solutions



BFOR
BANK